



# LATINOSAN

*República Dominicana*

**CONFERENCIA  
LATINOAMERICANA  
DE SANEAMIENTO**

**Innovación, inclusión y resiliencia:**  
El saneamiento que impulsa salud,  
equidad y sostenibilidad en América  
Latina y el Caribe.

**Punta Cana, del 2 al 4 de junio.**



# La llave maestra para la supervivencia en el Megaproyecto Verón-Punta Cana.

**Proyecto:** Acueducto y Alcantarillado Verón-Punta Cana (INAPA / BID).

## El Puente hacia la LPI

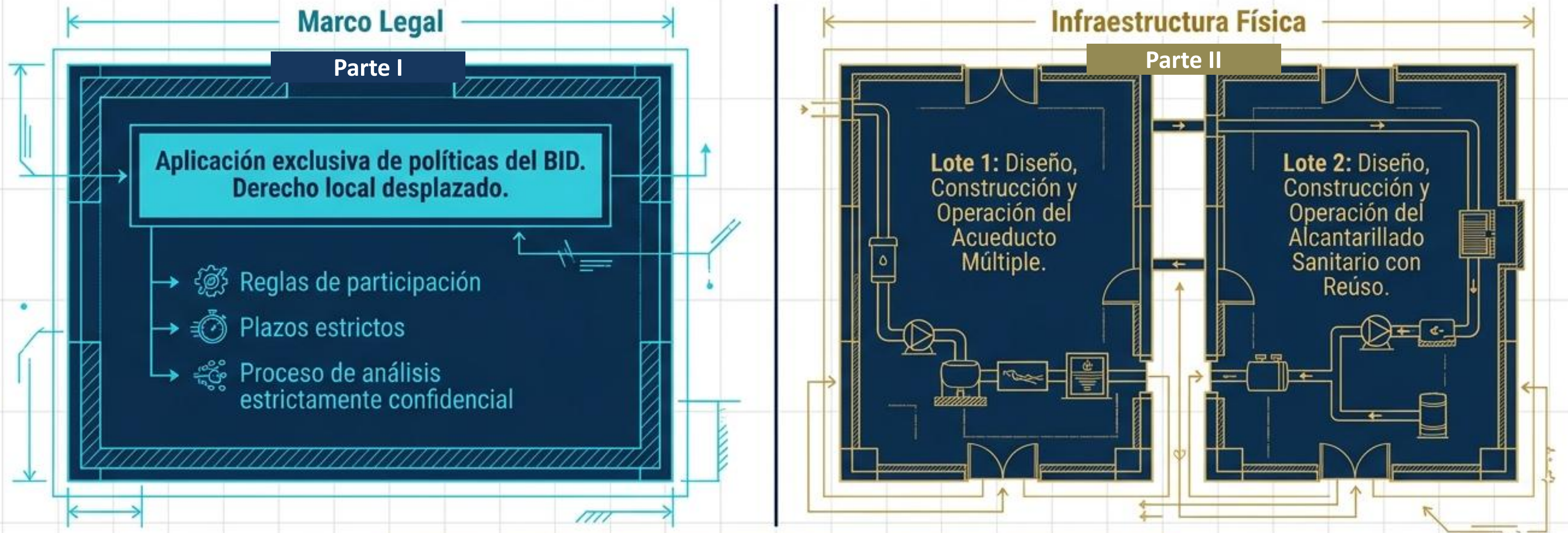


**Concepto Central:** Comprender las reglas desde el minuto uno es absolutamente vital para la supervivencia del solicitante.



**Premisa Estratégica:** Esta etapa no es una competencia. Es el requisito de cumplimiento obligatorio para ganarse el derecho a participar en la LPI.

# LAS REGLAS DEL BID DESPLAZAN EL DERECHO LOCAL EN LA ARQUITECTURA DEL DOCUMENTO.



Obligación de gestionar la infraestructura crítica por las próximas 2 décadas (Exige APCAs y subcontratistas especializados).

**Contrato DBO (Diseño, Construcción y Operación)**

# El tamiz ineludible de la Sección III determina la evaluación binaria.



# La exigencia financiera es un ejercicio puro y duro de gestión de riesgos.

Medidor de Liquidez



## Activos Líquidos

Activos líquidos inmediatos para evitar el riesgo de paralización por descalce. Capacidad de pagar nóminas y materiales sin depender de anticipos.

Escudo de Contención

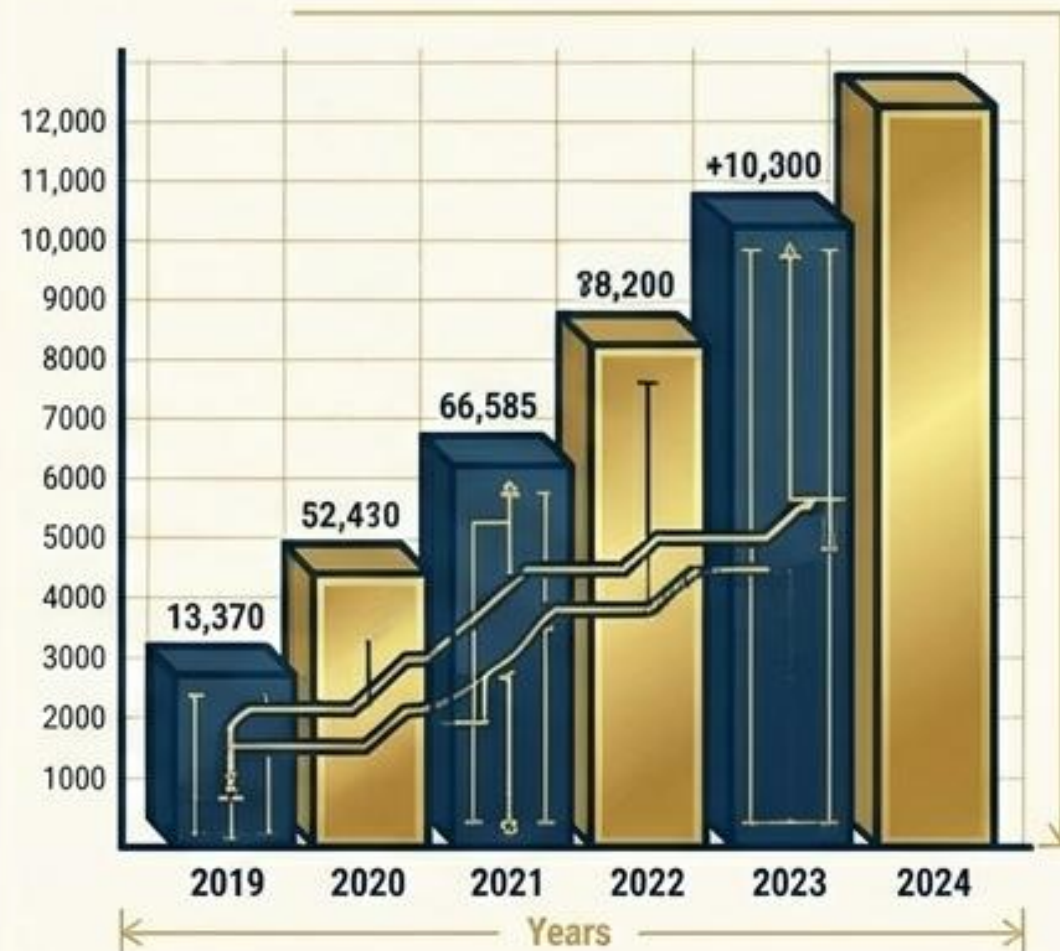


## Contaminación Cruzada

Evitar que el contratista use el anticipo de Punta Cana para tapan agujeros financieros en otros proyectos globales.

## Indicadores Financieros

Gráfico de Músculo Histórico



## Músculo Histórico

Balances auditados recientes y volumen anual de construcción. El músculo operativo debe guardar estricta proporcionalidad con los lotes a contratar.

## Facturación Promedio





# La diferencia crítica entre sobrevivir en la industria y dominar este contrato.



# El estándar **FIDIC** exige gestionar el ciclo de vida completo de la infraestructura



## Parámetros Inflexibles

-  **Volumen:** Mínimo de 3 contratos similares ejecutados en los últimos 10 a 15 años.
-  **Madurez:** Cada proyecto debe tener al menos un 70% de ejecución física y financiera.
-  **Escala:** Equivalencia técnica idéntica al lote postulado.
-  Modalidades contractuales de responsabilidad única o gestión integral: Construcción y Puesta en Marcha, Diseño y Construcción, Llave en Mano, EPC, DBO, APP o modelos delegados equivalentes + Trayectoria Operacional Especializada



**Regla APCA: La trayectoria operativa no admite atomización. Debe ser aportada de manera exclusiva e indivisible por el Operador Especializado designado.**



# La agregación estratégica de capacidades es la única vía realista para ganar.

Una Propuesta por participante

**Vía 1:** Lobo Solitario  
(Suicidio técnico /  
Improbable)

**Vía 2:** Empresa grande  
+ Subcontratistas

**Vía 3:** APCA  
Tradicional

**Vía 4 (Recomendada):**  
APCA Robusta + Subcontratistas  
Especializados. Blindaje  
financiero general combinado  
con microcirugía técnica  
delegada a expertos.

**Regla de Oro:** Alterar la composición del APCA o los subcontratistas nominados tras calificar es un Defecto Fatal que modifica la matriz de riesgo del BID.



No se pueden usar los mismos fondos o experiencia dos veces.

¿Casa Matrix?

# Hacia la licitación pública bajo el estándar de Valor por Dinero.



*La precalificación no es un derecho adquirido; es una condición temporal que exige ratificación obligatoria en la instancia de LPI.*

# El Horizonte: Hacia la Adjudicación y el Value for Money.

**Suscripción DBO**  
La firma bajo el Libro de Oro de FIDIC.

**LPI (Licitación Pública Internacional)**  
Transición hacia las ofertas de múltiples etapas.

## Resultados

Notificará por escrito la lista de precalificados, en orden alfabético o sin prelación

El adjudicatario final no será necesariamente la oferta de menor precio. La evaluación suprema se rige bajo el estándar de **VALUE FOR MONEY (Valor por Dinero)**: garantizando al Estado Dominicano el contratista de máxima idoneidad técnica y operativa.

*"La precalificación no es una cuestión de suerte, sino de diseño estratégico. Aseguren el resultado desde el primer día.*

*¡Comiencen a prepararse hoy mismo!"*



**LATINOSAN**  
*República Dominicana*



## **Precalificación para Contratos FIDIC**

Norma Salcedo:  
nsalcedo77@gmail.com



# LATINOSAN

*República Dominicana*

**CONFERENCIA  
LATINOAMERICANA  
DE SANEAMIENTO**

**Innovación, inclusión y resiliencia:**  
El saneamiento que impulsa salud,  
equidad y sostenibilidad en América  
Latina y el Caribe.

**Punta Cana, del 2 al 4 de junio.**

